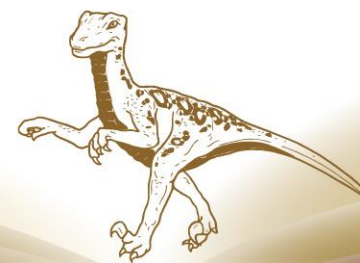


# KRAINA SPOŁECZNIKÓW - NOWOCZESNE ORGANIZACJE OBSZARU LGD "KRAINA DINOZAUROW"

OPERACJA REALIZOWANA W RAMACH  
PODDZIAŁANIA 19.2 PROW 2014-2020  
JAKO OPERACJA WŁASNA

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# ZARZĄDZANIE

Zarządzanie organizacją określa się jako całość działań, podejmowanych przez osoby odpowiedzialne za funkcjonowanie organizacji, pozwalających na zapewnienie skutecznej i efektywnej realizacji jej celów statutowych.

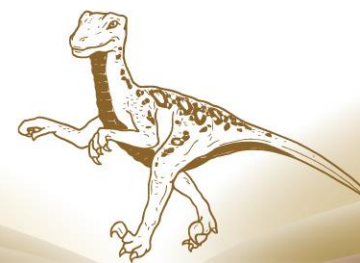
*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Czym są organizacje pozarządowe?

*Kraina Dinozaurów*

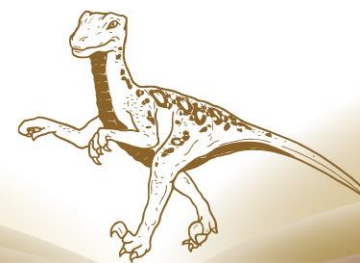


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Czym są organizacje pozarządowe?

- organizacja pozarządowa
- trzeci sektor
- stowarzyszenie
- fundacja
- filantropia
- **społeczeństwo obywatelskie**
- kapitał społeczny
- dobro wspólne
- wolontariat
- misja
- pasja

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Społeczeństwo obywatelskie

- grupa ludzi, powiązanych niehierarchicznymi więziami społecznymi, cechujących się aktywnością w różnych sferach życia publicznego, jak również otwartością na zmiany
- sfera instytucji, organizacji i indywidualnych osób, ulokowanych między rodziną, państwem i rynkiem, w których ludzie zrzeszają się dobrowolnie, by realizować wspólne interesy i cele

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Atrybuty organizacji pozarządowych

- celowość
- brak nastawienia na zysk (nie zarabiamy)
- społeczność
- środowisko, w którym działają i któremu służą,
- formalizacja/niefomalizacja
- gospodarowanie posiadanymi zasobami

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Atrybuty organizacji pozarządowych

## CO WYRÓŻNIA ORGANIZACJE POZARZĄDOWE?

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# CO WYRÓŻNIA ORGANIZACJE POZARZĄDOWE?

PASJA  
CHĘĆ ZMIANY ŚWIATA  
NISKI POZIOM HIERARCHII  
KREATYWNOŚĆ  
ZRÓŻNICOWANIE UMIEJĘTNOŚCI CZŁONKÓW I PRACOWNIKÓW  
CIĄGŁY NIEDOBÓR ZASOBÓW  
TRUDNOŚCI W POMIARZE WYNIKÓW DZIAŁALNOŚCI

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# Trzy sfery ngo: społeczna

Organizacje działają dla **wspólnego dobra**, stanowiące swoiste połączenie pomiędzy wolnością jednostki a powinnością społeczną, wyrażające postawy: **zaufania, partycypacji, chęci wspólnego działania**, dokonujące zmian społecznych, realizujące cele priorytetowe dla grup społecznych, a nie społeczeństwa jako całości i wreszcie stanowiące wyraz **ochotniczego i dobrowolnego** udziału we wspólnym działaniu.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Trzy sfery ngo: organizacyjna

Organizacja tworzy **formalny byt organizacyjny** (odróżniający je od niesformalizowanych ruchów społecznych), ze skłonnością do tworzenia nieformalnych, płaskich i elastycznych struktur organizacyjnych. **Nie dystrybuuje** generowanych **nadwyżek** finansowych pomiędzy swoich założycieli i członków. Posiada **organ zarządzający**, którego rolą jest kierowanie organizacją w poczuciu równowagi pomiędzy skupieniem na realizacji misji a pozyskiwaniem funduszy dla organizacji.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Trzy sfery ngo: polityczna

**Niezależne** od organizacji publicznych i przedsiębiorstw, wykonujące zadania nierealizowane przez sektor publiczny, realizujące **zadania zlecone** przez organizacje publiczne oraz próbujące oddziaływać na politykę publiczną i przedsiębiorstwa. Organizacje są **samorządne** – kontrolują własną działalność samodzielnie, nie ulegają wpływom i naciskom. Są **elementem demokratycznego porządku** – jako przedstawiciele mniejszości w świecie kształtowanym przez większość.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Co motywuje członków ngo?

*Kraina Dinozaurów*

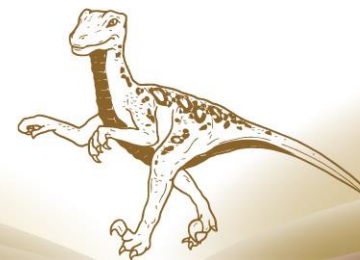


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Co motywuje członków ngo?

- dobroczynność, filantropia
- bezinteresowność
- dobrowolność
- działania w imieniu mniejszości,
- spontaniczność, improwizacja,
- wspólne wartości, intuicja i wrażliwość

*Kraina Dinozaurów*

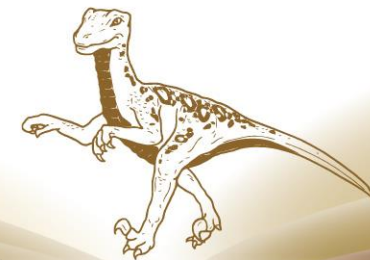


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# Co motywuje członków ngo?

- dobrowolność
- działania, przedsiębiorczość,
- partycypacja społeczna, partnerstwo,
- rzecznictwo ludzi w potrzebie,
- indywidualizacja, selektywność potrzeb
- decentralizacja,
- deinstytucjonalizacja, subsydiarność
- w procesie zaspokajania potrzeb,
- partykularyzm, samopomoc, pomoc
- wzajemna i samodzielność

*Kraina Dinozaurów*

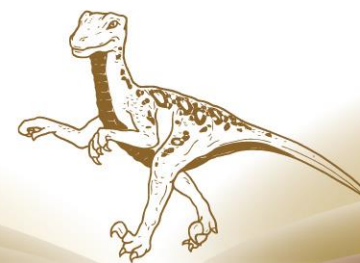


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# MANDAT ORGANIZACYJNY W NGO

- statut i ewentualne regulaminy
- wewnętrzne, uchwały, decyzje ciał
- statutowych, np. rad i zarządów

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# DLA KOGO PRACUJEMY?

Znany człowiek: bliskość emocjonalna, zbudowane relacje, wielowymiarowe interakcje oraz identyfikacja z uczestnikami działań (odbiorcami), wobec których jesteśmy odpowiedzialni

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# OTOCZENIE NGO

Z KIM PRACUJEMY?

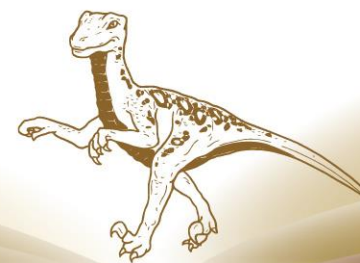
NA JAKIM TERENIE DZIAŁAMY?

DLA KOGO JESTEŚMY AKTYWNI?

W JAKICH WARUNKACH PRAWNO-POLITYCZNYCH  
ISTNIEJEMY?

JAKIE MAMY ZASOBY TECHNOLOGICZNE?

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# PO CO? DLACZEGO WŁAŚNIE MY?

CZEGO BRAKUJE LUB JAKI NIEDOSTATEK WYSTĘPUJE  
W NASZEJ ORGANIZACJI I WPŁYWA NA OSIĄGNIĘCIE  
ZAKŁADANYCH W STATUCIE CELÓW?

*Kraina Dinozaurów*

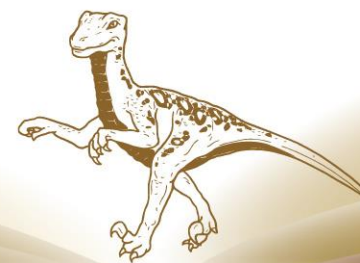


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# CELOWOŚĆ – PODSTAWA ZARZĄDZANIA

## Plan i strategia w organizacjach pozarządowych

*Kraina Dinozaurów*

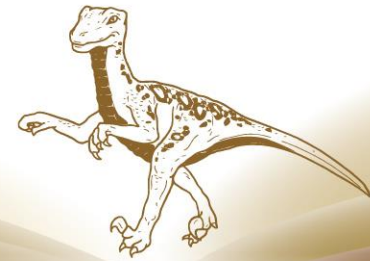


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# PLANOWANIE

**Proces** zorientowany na **przyszłość**,  
uwzględniający wykorzystanie **zasobów** do  
określonych **celów**.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# MISJA

Nadrzędne **zamierzenie**, w ramach którego organizacja realizuje swoje **działania**, zgodne z **wartościami** i **oczekiwaniem** ludzi w organizacji, mające odzwierciedlenie w **kulturze organizacji**.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# WIZJA

Stan, pożądana **pozycja** naszej organizacji w **przyszłości**.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# CEL OGÓLNY

Podstawowe określenie  
zamierzenia.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# CEL SZCZEGÓŁOWY

Kwantyfikacja celu –  
uszczegółowienie

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# STRATEGIA WSPÓŁPRACY

Strategia współpracy polega na porozumieniach z innymi podmiotami: publicznymi i prywatnymi. Jest przydatna podczas realizacji większych projektów, wymagających zaangażowania sporych zasobów organizacyjnych. Dzięki współpracy, tak jak w przypadku konsorcjów prywatnych, mogą tworzyć się konsorcja.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# STRATEGIA DYWERSYFIKACJI

Strategia dywersyfikacji oparta jest przede wszystkim na zróżnicowaniu i polega na podejmowaniu wielu inicjatyw, wpisujących się w szeroki kontekście w misję organizacji. Daje poczucie bezpieczeństwa, w przypadku niepowodzeń jednej z obranych ścieżek.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# STRATEGIA BUDOWANIA KONTAKTÓW

Strategia budowania kontaktów to utrzymywanie właściwych relacji z sektorem publicznym i prywatnym, które nie zagrażają zbyt dużym sformalizowaniem i uzależnieniem od środków i działań publicznych (governmentalizacja) i prywatnych sponsorów (komercjalizacja).

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LUDZIE NGO: ZAŁOŻYCIELE

## Funkcje:

- określenie statutu
- kierowanie działaniami organizacji
- wytyczanie kierunków rozwoju
- opiniowanie i kontrolowanie działań organizacji

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LUDZIE NGO: DOBRE DUSZE

## Funkcje:

- zależne od zapisów statutu organizacji pozarządowej
- promowanie działań organizacji
- lobbowanie na jej rzecz
- zbieranie poparcia i wspieranie działań podmiotu

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LUDZIE NGO: CZŁONKOWIE

## Funkcje:

- udział w walnym zgromadzeniu/radzie nadzorczej
- pełnienie funkcji kontrolnych w organizacji
- wykonawstwo projektów i programów działań

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LUDZIE NGO: PRACOWNICY

## Funkcje:

- bieżące prowadzenie organizacji
- obsługa zagadnień formalno-prawnych, księgowych

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LUDZIE NGO: WOLONTARIUSZE

## Funkcje:

- wykonywanie powierzonych zadań na każdym z możliwych stanowisk
- obsługa wydarzeń, wykonawstwo projektów

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# ŁUDZIE NGO: WOLONTARIUSZE

**Współpraca stała** – wiąże się z ciągłym piastowaniem danej roli organizacyjnej, często prowadzeniem zespołu lub koordynowaniem projektów. Zajmowane stanowisko może być dowolne.

**Wolontariat impresaryjny** – cechuje się cykliczną aktywnością wolontariusza, związaną wprost z konkretnym wydarzeniem. Wolontariusz aktywizuje się jedynie przed samym wydarzeniem i na chwilę po jego zakończeniu

**Wolontariat spontaniczny** – aktywność podjęta jednorazowo, bez wyraźnej kontynuacji. Wiąże się z chęcią zaistnienia w konkretnym miejscu i czasie, współtworzenia wydarzeń, czy jednorazowego wsparcia określonej inicjatywy

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# WYDARZENIE W NGO: REALIZUJEMY PROJEKT

Kto jest głównym koordynatorem działań?

Ilu grup zadaniowych wymaga planowane działanie?

Kto zajmie się nadzorem nad sprawami formalnymi i finansowymi?

Czy nasi współpracownicy muszą posiadać dodatkowe kompetencje, związane bezpośrednio z tematem nowego przedsięwzięcia?

Czy w najbliższym czasie potrzebne będzie więcej osób do pracy?

Gdzie się zwrócić, szukając chętnych do pomocy przy nowym przedsięwzięciu?

Czy odwoływać się do już posiadanych kontaktów personalnych czy ogłosić nabór na zewnątrz organizacji?

Czy ze wszystkimi dotychczasowymi wolontariuszami chcemy kontynuować współpracę?

Czy zadania, które planujemy zrealizować nie wymagają zatrudnienia etatowego pracownika?



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# LIDER W ORGANIZACJI POZARZĄDOWEJ

## CECHY LIDERA

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LIDER W ORGANIZACJI POZARZĄDOWEJ

CECHY LIDERA:

Inspirowanie

Charyzma

Stymulacja intelektualna

Indywidualne traktowanie

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LIDER INSPIRUJE

Inspirowanie – komunikowanie wysokich oczekiwań, najważniejsze cele przekazywane są w prosty, zrozumiały sposób, posługiwanie się symbolami, aby skupić wysiłki. Inspirowanie wiąże się z .....

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LIDER JEST CHARYZMATYCZNY

Charyzma – charyzmatyczny lider inspirowuje ludzi do osiągnięcia wielkich rzeczy, które jednocześnie wymagają od nich wzmożonego wysiłku. Lider zaraża swoją wizją i poczuciem misji, ludzie ją szanują, ufają jej i odczuwają dumę oraz prestiż ze współpracy z nią.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LIDER POBUDZA

Stymulacja intelektualna – wzmacnianie racjonalnego myślenia, inteligencji, uważnego rozwiązywania problemów, uczenie nowych metod.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LIDER JEST UWAŻNY WOBEC INNYCH

Lider każdego traktuje indywidualnie – poświęca ludziom osobistą uwagę, traktuje każdego indywidualnie, doradza, jest mentorem, dostrzega różnice pomiędzy pracownikami.

*Kraina Dinozaurów*



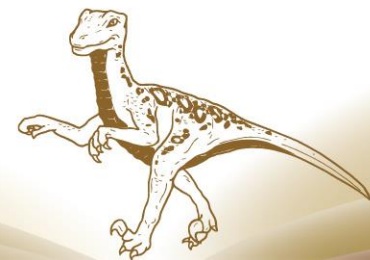
„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# ROLA LIDERA W NGO

zarządzanie finansami, przewidywania ryzyka,  
zarządzanie członkami organizacji,  
inspirowanie i motywowanie pracowników,  
prowadzenie skutecznej komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej,  
prowadzenie negocjacji i rozwiązywanie konfliktów organizacyjnych,  
podejmowanie decyzji,  
współpraca z otoczeniem organizacyjnym, kierowanie kulturą organizacyjną,  
podejmowanie działań z zakresu Public Relations i marketingu,  
przestrzeganie zasad etycznych,  
skupianie działań organizacji wokół misji i wizji.

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# LIDER PRZEWODZI, NIE KIERUJE!

*Kraina Dinozaurów*



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”,  
Instytucja Zarządzająca PROW 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.